

Informe de actividades: gobernanza cooperativas Chiapas

Proyecto No. 319069

“Resiliencia y estabilidad socioecológica de la cafeticultura
mexicana bajo sombra: hacia nuevos paradigmas”

Etapas 3

PRESENTA:

Antoine Libert Amico
Investigador Asociado

Texcoco, Estado de México a 25 de octubre de 2024



Proyecto No. 319069: “Resiliencia y estabilidad socioecológica de la cafeticultura mexicana bajo sombra: hacia nuevos paradigmas”

Objetivo Estratégico 7: “Diseño organizacional multiescala, con sistema de gobernanza, salvaguardas, fondos de capital y reglas, equidad, economía local, estructura organizacional (almacén general de depósito, fondo de aseguramiento, etc.) y concepto de ProSumidor”

Véase Anexo I. *Asociatividad Productiva Sustentable: una propuesta de diseño organizacional multiescala a favor de la pequeña producción de café bajo sombra en México*

Reuniones de trabajo con la cooperativa Triunfo Verde

En el acompañamiento a las actividades por parte de técnicos comunitarios y profesionistas en el trabajo de renovación estratégica de los cafetales bajo sombra, se celebraron reuniones con la cooperativa Triunfo Verde y su personal técnico. Bajo la coordinación del Ing. Lenin Ruiz Alvarado, se discutió con el equipo técnico de la cooperativa sobre el cierre de las actividades del calendario de apoyo a viveros.

La cooperativa Triunfo Verde es una cooperativa histórica de la región, altamente reconocida por su capacidad de innovación. De hecho, desde años están explorando junto con el Programa Mexicano del Carbono y otros actores el potencial de los mercados de bonos de carbono en sistemas agroforestales de café bajo sombra. De la misma manera, antes de que empezara la crisis socioecológica de la roya del cafeto en México, Triunfo Verde ya estaba realizando intercambios con grupos de productores de café de Colombia y Centroamérica quienes ya estaban viviendo los estragos de esta aumentada incidencia del hongo *Hemileia vastatrix*. Hoy en día, Triunfo Verde de nuevo demuestra liderazgo al contar con un grupo



de trabajo con jóvenes en agroecología. Estos son jóvenes socios y socias que están interesadas en innovar y diversificar sus actividades, con base en prácticas agroecológicas. La plantilla técnica de jóvenes profesionistas se ha venido consolidando por medio de los procesos de capacitación de los jóvenes sobre el tema de café, manejo de viveros, y prácticas agroecológicas.

Varias sesiones de discusión con Triunfo Verde se centraron en como apoyar el proceso de diseño e implementación del Plan de Adaptación al Cambio Climático de la cooperativa. Este instrumento de gestión socioterritorial de la cooperativa establece una serie de acciones para ampliar la capacidad de respuesta social y organizativa de la cooperativa ante los impactos del cambio climático, buscando reducir las afectaciones a los medios de vida familiares y comunitarios.

El Plan de Adaptación sigue el ciclo iterativo de adaptación, reconocido en el marco del Objetivo Global para la Adaptación que deriva del Artículo 7 del Acuerdo de París. La cooperativa ha realizado una planeación en línea que estos pasos del ciclo de adaptación, y se busca que las actividades de colaboración con el proyecto se enmarquen en el plan de adaptación de la cooperativa y las actividades prioritarias reconocidas.



Fuente: UNFCCC <https://unfccc.int/es/topics/adaptation-and-resilience/the-big-picture/que-significa-adaptacion-al-cambio-climatico-y-resiliencia-al-clima>

La coordinación con el Plan de Adaptación al Cambio Climático de Triunfo Verde permitirá no solo alinear propuestas con la planeación estratégica de la cooperativa, sino permitirá el fortalecimiento al monitoreo y el seguimiento a las actividades en mediano y largo plazo.

Reuniones de trabajo con la cooperativa Comon Yaj Noptic

Varias discusiones fueron organizadas con la cooperativa Comon Yaj Noptic, principalmente de manera virtual, en el marco de la celebración de la asamblea anual de delegados que recientemente celebró la cooperativa. Mientras las previsiones para la cosecha que se acerca del ciclo 2024/2025 parecen prometedoras, la asamblea de socios y socias es un momento



clave para reportar sobre el trabajo de la renovación estratégica de los cafetales y los planes de manejo agroecológico de los viveros de cafetos y especies de sombra.

Durante la asamblea anual y posterior a esta, se realizó una conversación con el personal técnico de la cooperativa sobre el Objetivo Estratégico 7 del proyecto Pronaces, “Diseño organizacional multiescala”. La asamblea es el máximo órgano de toma de decisiones para la cooperativa, a la vez que los grupos de trabajo presentan un informe de sus actividades, y se realiza el cambio de responsabilidades para funciones claves a base rotatoria entre las y los socias y socios.

Con relación a la gobernanza interna, la cooperativa ejecuta labores de gobernanza asociados con el control de calidad de certificaciones respectivas de sustentabilidad. En lo particular, la cooperativa Comon Yaj Noptic se dedica a actividades de producción, acopio y comercialización de café orgánico certificado bajo las normas NOP (Programa Nacional Orgánico para Estados Unidos), LOOAA México, FLO-CERT (Comercio Justo) y SPP (Símbolo de Pequeños Productores). Cada una de estas certificaciones implican una inversión de tiempo y personal de la cooperativa, lo que se espera que sea una inversión redituable al abrir acceso a nuevos mercados y sectores claves de la demanda.

Reuniones de trabajo con la asociación Café La Tribu

Este año 2024 ha sido visto una ampliación en la red de investigación e incidencia con la cual colabora el proyecto, particularmente con la integración de trabajo de campo y nuevas alianzas con grupos de producción de café en los estados de Veracruz, Oaxaca y Guerrero, realizando estudios de la huella de carbono y los inventarios de biodiversidad de los cafetales,

y trabajando con estrategias de renovación estratégica de sistemas agroforestales de café bajo sombra.

A su vez, dentro del estado de Chiapas, y la región Sierra Madre en lo particular, se ha logrado una nueva colaboración con la organización Café La Tribu, una institución que aglomera diversos grupos de producción con el objetivo de concentrar la asistencia técnica y compartir los gastos para sus operaciones.

Café la Tribu SPR de RL de CV es un mecanismo estratégico para dar soporte, acompañamiento, asesoría y capacitación en los procesos comerciales, financieros, productivos y organizativos de tres cooperativas.

Se realizó una reunión de actualización con el equipo técnico de Café La Tribu, para discutir el trabajo de renovación estratégica de cafetales, y sus perspectivas hacia la cosecha 2024/2025 y potenciales colaboraciones en el año próximo.

Sobre las modalidades de trabajo en el contexto de la inseguridad

Con relación al entorno, desafortunadamente Chiapas y sobre todo la región donde trabajan las cooperativas de café sufren una ola de violencia sin precedentes. En el último año el crimen organizado se ha manifestado en ataques violentos y sangrientos en la región, lo que ha generado un proceso de inestabilidad y inseguridad. El hecho que el año 2024 haya sido un año de elecciones contribuyó al parecer a un recrudecimiento de la violencia, incluyendo el asesinato de candidatos a las elecciones y sus personas cercanas.

Esta situación de inseguridad aumentada afectó la temporalidad de las actividades de campo y los mecanismos internos del trabajo. A pesar de esta situación, la comunicación en línea y



por redes sociales, y la confianza para entrar y salir de la zona con el apoyo de comunidades locales, ha permitido continuar con los procesos de trabajo y lograr las metas esperadas. Operar en situaciones de violencia y fragilidad plantea diversos desafíos, pero también recrudece la necesidad de seguir el compromiso con las organizaciones de pequeños productores, que justamente están comprometidas con construir alternativas de vida dignas para las familias de la zona, con base en un trabajo que cuida la tierra y crea redes internacionales de apoyo.